

# 在科级干部平级调整、新选拔业务主管集体谈话大会上的讲话

闫合占

同志们：

今天这次集体谈话，既是干部调整工作的一项必要程序，也是与大家交流思想的重要形式。这次后勤服务中心科级干部平级调整和选任科室业务主管，是校党委、行政经过反复沟通、酝酿，慎重研究决定的。其目的是为了适应学校改革发展的新形势、新任务，进一步深化后勤管理体制改革、优化管理运行机制，构建职责明晰、运转高效、协调统一的管理与服务体系，加强后勤干部队伍建设，增强工作活力、提高工作效率、促进廉政建设。希望同志们以平常的心态来看待、以平常的姿态来对待这次科级干部平级调整和选任科室业务主管，从讲政治的高度出发，以对校党委、行政高度负责的精神，用实际行动回报组织和群众的信任。下面，我提几点要求，与同志们共勉。

## 一、要加强学习，增强履职能力

学习使人进步，学习使人聪慧。领导干部只有不断学习才能进步，才能不断的自我更新，不断的提升境界，不断的超越自我。

一是要树立“勤奋学习”的意识。尤其是平级调整到新岗位的科级干部和新选任科室业务主管，即将面临新的岗位变化，要迅速适应新环境，熟悉新岗位，首先就是要加强学习。要把学习融入工作，融入生活，合理安排时间，少应酬多学习，少空谈多实践。如果没有较强的理论水平和丰富的

工作实践经验，就很难担当起工作重任。

二是要善于学习。坚持向书本学、向他人学、向典型学。继续加强政治理论学习，认真学习党的基本理论和方针政策，深刻领会、准确把握实质，提高党性理论修养，坚持用科学的理论、先进的思想来武装自己的头脑，增强政治鉴别力和政治敏锐性，始终保持思想上、政治上的先进性。要始终把广大师生的需求作为提升自身工作能力的不竭动力；要有针对性地钻研本职岗位所需的业务知识，早日成为业务专家和行家里手。同时，要不断提高自己理论与实践相结合的能力、解决复杂问题的能力和创新开展工作的能力。不断从工作实践中总结新经验，探索新思路、新方法和新举措，增强工作主动性、创造性和实效性，切实提高履职尽责的工作能力。

## **二、要真抓实干，创造优良业绩**

古往今来，凡事兴于实，败于虚。一个单位发展靠的就是苦干实干。领导干部包括新选任科室业务主管只有认真履行职责，一件事一件事干，一点一滴积累，才会切切实实把事干成、干好，才能肩负起后勤建设发展的重任，才能体现自身的地位和价值。当前，后勤建设处在改革发展的关键时期，能否实现“质”飞跃，这就要看在座的各级领导干部能否充分发挥好领头雁作用，尤其是平级调整到新工作岗位的同志们，是否做到在真抓实干上下功夫，用新的思路和新的方法在新的岗位上创造性的开展工作，真正把心思用在干事

业上，把精力投入到抓建设中。做到：定下来的事情，就要雷厉风行、抓紧实施；部署了的工作，就要跟踪问效、一抓到底；重要工作、关键时刻，就要身先士卒，靠前指挥。真正以讲政治、顾大局、敢担当的精神和干劲，团结和带领所属人员寻求新突破、实现新发展。

今后，我们要继续在中心上下大力倡导“三牛”精神，让实干成为后勤服务中心的一种风气，重点强化三个理念。一是以实干尽责。要引导各级领导干部认识到守土必然有责，守土必须尽责，职位就是责任，要以完成好本职工作作为恪尽职守的根本前提，以是否干好事、干成事作为衡量是否尽责、是否称职的根本标准。二是靠实干立身。各级领导干部当以脚踏实地立身之本，做到意念沉潜、意气风发，以干好实事求心安，以不辱使命求心慰。三是凭实绩进步。给想干事者以机会，给能干者搭舞台，让干成者有位子，营造以实干论英雄的浓厚氛围，激励全中心上下一心一意干事业。

这里强调一点：新选任的科室业务主管，工资待遇给你们提上去了，你们就相当于科长助理，要定好自己位置，发挥好业务骨干和参谋作用，配合科长完成好各项工作任务。科室业务主管任期2年，试用期1年，3个月考核一次，考核不合格者取消相应待遇。各科室要充分发挥科室业务主管作用，成立科室业委会，将科室业务主管纳入进去，科室重

大事项需经科室业委会讨论决定，并做好记录，中心将不定期检查。

### **三、要团结协作，凝聚工作合力**

团结就是力量，团结出凝聚力、创造力和战斗力。只有加强团结，才能营造和谐的氛围，各项工作才能顺利推进。

无论是中心领导班子，还是科室的领导班子，只有班子团结，才能战胜困难、破解难题、顶住压力，后勤的事业才能兴旺发达。平级调整的科级干部要尽快融入到新岗位之中，与新班子迅速拧成一股绳。每一位班子成员都要自觉维护好班子的和谐与团结，不断提高整个团队的工作效能。科室正职要有容人的气度、纳谏的雅量，充分发扬民主，善于集思广益，搞好统筹协调，充分调动大家的积极性，不断提升整体合力和工作效能；科室副职要注意维护正职领导权威，统筹协调，共同推进工作；同志之间要坦诚相待，多看别人的长处和优点，在相互配合中加深了解，在合作共事中增进团结，努力营造齐心协力干工作、同舟共济谋发展的良好氛围。有些科室虽然只有一名科长，工作中也要多征求其他同志的意见，不要搞一言堂。

### **四、要廉洁自律，恪守“三严三实”**

廉洁从政是党对领导干部的最基本的要求，是领导干部的立身之本。面对当前的新形势，大家一定要珍惜自己的岗位，时刻保持清醒头脑，常修为政之德，常思贪欲之害，常

怀律己之心。要时刻注意自己的言行举止，自觉增强拒腐防变的意识和能力，做到从严要求、洁身自好，防微杜渐、一尘不染。要带头执行廉洁自律的有关规定，谨慎做事、谨慎做官，按党纪国法和“规矩”办事，始终以“三严三实”要求作为准绳，做到严以修身、严以用权、严以律己，以身正转作风，以勤政敢担当，以廉洁做表率，以自律树形象。

要认真贯彻从严治党的要求，全面落实党政领导干部党风廉政建设“一岗双责”。既要管好自己，又要管好身边人，以“如履薄冰、如临深渊”之感，自觉接受组织、群众的监督，真正做到“对党忠诚、个人干净、敢于担当”。

同志们，我们要把这次科级干部平级调整及选任科室业务主管作为全面锻炼自己、提高自己的良好机遇，作为实现自己人生价值的重要里程碑。希望大家以敢于争先、永争一流的气魄，只争朝夕、奋发有为的精神状态，干事创业、团结奋斗的工作作风，解放思想、与时俱进，奋力开拓、勇于创新，不断进取，扎实工作，以优异的业绩为后勤服务中心的发展做出新的贡献。

谢谢大家！